

PAMBIANCO

The background of the slide features two models wearing highly detailed, floor-length dresses with intricate floral and lace patterns. The dresses are primarily white and gold, with long, flowing sleeves. The models are standing against a dark, textured background. The overall aesthetic is high-fashion and elegant.

Trent'anni di moda, dagli Stilisti ai Grandi Gruppi

Quale futuro per il made in Italy

David Pambianco

13 Novembre 2025

Il mercato mondiale del lusso è cresciuto



1998

90 mila miliardi di lire

pari a

45 miliardi di euro



2024

363 miliardi di euro

var%

8,1x

**CAGR%
1998-24**

8%

I PRINCIPALI PLAYER DEL LUSSO

I principali player del lusso sono cresciuti



	in miliardi di lire	in milionii di euro
	1997	1997
Richemont	4.488	2.318
LVMH	13.430	6.936
Gucci	1.804	932
Ralph Lauren	3.824	1.975
Prada	1.159	599
Armani	1.410	728
Max Mara	1.529	790
Zegna	875	452
Dolce & Gabbana	88	46
Diesel	505	261
Cucinelli	28	15
Ferragamo	869	449
Versace	940	485
Bulgari	574	296
IT Holding	604	312
Totale	32.127	16.594



in milionii di euro			
2024	var%	CAGR% ₁₉₉₈₋₂₄	
21.399	9,2x	9%	
84.683	12,2x	10%	
7.650	8,2x	8%	
6.814	3,5x	5%	
5.432	9,1x	9%	
2.297	3,2x	4%	
1.996	2,5x	3%	
1.947	4,3x	6%	
1.904	41,4x	15%	
1.732	6,6x	7%	
1.279	85,2x	18%	
1.119	2,5x	3%	
790	1,6x	2%	
-	-	-	acquisita da LVMH
-	-	-	cessata
139.042	8,4x	8%	

David Pambianco



C.so Matteotti 11 – Milan – Italy

Tel. +39 02 76 38 86 00

www.pambianco.com

www.pambianconews.com

www.pambianco.tv